

TÜBİTAK-MAM Tekstil Enstitüsü SAGEM Müdürlüğü Tekstil Endüstrisinde Bir Ar-Ge Yardımcısı



MODERN insan için giyinme, tipki beslenme gibi, vazgeçilmesi olanaksız bir gereksinimdir. Bu nedenle tekstil sektörü de her geçen gün artan bir ivme ile göstermektedir. Pamuk üretimi gibi güçlü bir takım potansiyeline sahip olan Türkiye, tekstil alanında da güçlündür. Tekstil endüstrisi Türkiye ekonomisi içinde en yüksek payı olan sektördür. Üretim ve ihracat bakımından tüm endüstri dallarının önünde yer alan tekstil sektörü, ülkeydeki toplam çalışanların %40'ına istihdam sağlar. Ancak çığı yakalamak ve yeni teknolojik ürünler sunmak zorunda olan bu pazar Ar-Ge çalışmalarına yoğun olarak gereksinim duymaktadır.

Türk Tekstil Tarihi

Türkiye'deki tekstil üretimi Osmanlı İmparatorluğu'nun kuruluş dönemlerine hatta Selçuklu dönemine kadar uzanır. Bu dönemlerde Avrupa'ya ulaşan Türk kumaşları büyük beğeni toplar. Ancak, endüstri devrimini tamamlayan Avrupa karşısında yalnızca tekstilde değil diğer sektörlerde de ülkenin rekabet gücü azalır ve

diğer sektörlerle birlikte tekstil sektörü de gerileme sürecine girer. Cumhuriyet dönemiyle, 1933'lü yıllarda ülke de ilk kurulan endüstri dalı tekstil olur ve önce kamu daha sonra özel sektör firmaları iplik, dokuma ve terbiye işletmeleri kurarlar.

1980'li yıllara gelindiğinde, MKE'nin ürettiği yerli dokuma tezgâhları öncelikle kamu işletmelerinde göze çarpar. Ancak, daha sonraki yıllarda yapılan kullanılmış makine ithalatı, bu dokuma tezgâhları üretiminin sonunu getirir. Bugün büyük bir tekstil endüstrisi olan Türkiye, üretim makinelileri ve tekstil endüstrisinde kullanılan kimyasal maddeler açısından büyük ölçüde dışa bağımlı durumdadır. Bu duruma, yıllar içinde gerekli Ar-Ge çalışmalarının yapılmaması ve geniş bir alanı kapsayan tekstil endüstrisinin yalnızca tekstil üretimi konusuna ağırlık vermesi yüzünden düşmüştür. Diğer yandan gelişmiş ülkelere baktığımızda, uzun yıllar boyunca araştırma kaynaklarının büyük bir bölümünün tekstil lif üretimi, makine üretimi ve kimyasal üretimine ayrıldığı görülür. En az kaynak ise tekstil üretimi ayrıılır. Tekstil üretimi ise Türkiye'de tekstil endüstrisinin hemen hemen tümünü kapsamaktadır.

Güçlü bir tekstil sektörü olan Türkiye, teknolojideki hızlı değişimi yakalamak için Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermek zorunda. Bu çerçevede TÜBİTAK-MAM bünyesine 1996 yılı itibarıyle yeni bir enstitü katıldı. Yakın bir gelecekte Türkiye'nin önemli tekstil merkezlerinde birimler kurması beklenen ve merkezi Gebze'de olan enstitünün, şu andaki alt yapısını oluşturan kuruluşu Bursa'da bulunan SAGEM'dir. SAGEM, büyük fabrikalardan küçük işletmelere kadar pazardaki Ar-Ge çalışmalarını yapabilecek merkezi bir Ar-Ge birimi olarak karşımıza çıkar.

Tekstil ve Ar-Ge

Türkiye'de tekstil sektöründe bir Ar-Ge geleneğinin olmadığı görülür. Ar-Ge faliyetlerinin ancak uzun vadede sonuç vermesi ve maliyetli bir çalışma olarak düşünülmesi, bu geleneğin oluşmasını engelleyen en önemli nedenlerdir. Tekstil firmaları bu yüzden kısa vadede kolay ve garantili bir yol olarak görülen teknoloji transferini seçmiştir. Ancak pratikte bunun bir transfer değil satın alma olduğu söylenebilir; çünkü teknoloji transferi için de bir Ar-Ge potansiyeli gerekmektedir.

AB ülkeleri ile Avrupa Birliği Anlaşması'nın imzalandığında, sektörün ayakta kalabilmesi için Ar-Ge çalışmalarının yapılması zorunlu görülüyor. Emek-yoğun üretim yapan tekstil endüstrisinin ucuz işgücü avantajının da ortadan kalkacağı düşünülmelidir. Öte yandan son beş yıldır ihracata yönelik üretim yapan firmaların ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alma zorunluluğu vardır. Buna önumüzdeki günlerde ISO 14000 Çevre Yönetim Sistemi'nin de ekleneceği beklenmektedir. Tekstil sektöründeki hızlı gelişmeler önemli çevre kirliliği problemlerini de beraberinde getirmektedir. Gerekli arıtma sistemlerini kurmayan

mevcut fabrikaların çoğu çevreyi kirletici atıklar üretmektedir. İleride yalnızca tekstil ürünlerinin değil, üretimin de çevreye uyumlu olması ağırlik kazanacaktır. Bu bağlamda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun da kabul edip önemle üstünde durduğu, çevreye ve insanı zarar vermeyecek temiz üretim teknolojilerinin araştırılıp geliştirilmesi hususu söz konusu olacaktır. Gümrük Birliği çalışmalarının hızlandırılması ve alt yapının oluşturulması gibi faktörler Ar-Ge konusunda motivasyonu artıracak bir etki yaratacaktır.

Sektördeki bu hızlı gelişime ayak uydurmak ve büyük rekabet içinde olan bu endüstri dalında verimliliği artırmak gerekmektedir. Kaliteyi geliştirmenin, diğer yandan maliyetleri indirebilme, Ar-Ge faaliyetlerine ve eğitime daha çok önem vermekle sağlanabilemektedir. Türkiye'nin tekstil endüstrisi de özellikle son yıllarda gözle görülür bir performans sergilemektedir. Dünya tekstil ticaretindeki payını binde 3'ten binde 27'lere yükselterek ihracatçı ülkeler arasında altinci sıraya gelmesi bu performansın göstergesidir. Bu seviyeyi korunması ve yükseltmesi ise, yine Ar-Ge çalışmalarının ve kalite kontrol hizmetlerinin yapılmasına bağlıdır.

SAGEM'in Kuruluşu

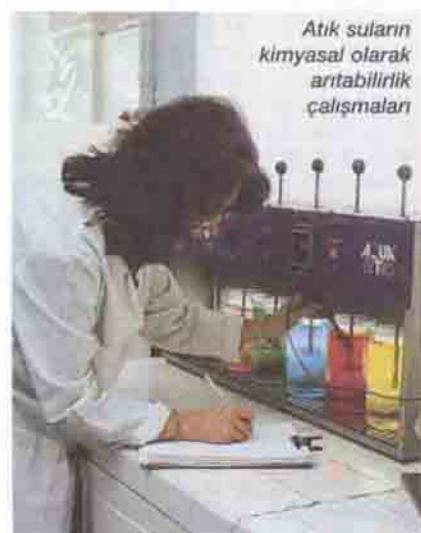
Türk tekstil sektörünün Gümrük Birliği sürecinde dünya pazarlarındaki rekabet gücünün artırılmasına yönelik olarak; hammadde, üretim süreçleri ve ürünler üzerinde araştırmalar yapmak; ulusal ve uluslararası standart ve normlara uygun temiz ürün ve üretim teknolojilerini yaygınlaştırmak suretiyle,



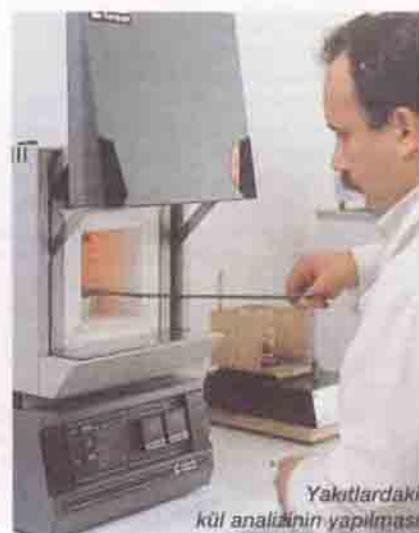
Desenlerin şablon çalışması

çevresel dengeyi bozmayacak kaliteli üretim sağlamak amacıyla, Tekstil Terbiye ve Konfeksiyon Temiz Teknolojiler Enstitüsü (TTKTTE) kurulmuştur. Bu kuruluş, tekstil sanayicilerinin oluşturduğu konsorsiyum'un (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği, Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği, Türkiye Tekstil Boyar Madde İthalatçıları Derneği, İstanbul Sanayi Odası ve Türk Tekstil Vakfı) da desteğiyle, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi bünyesinde Aralık 1995 tarihinde Gebze'de faaliyete geçmiştir.

TÜBİTAK MAM Tekstil Terbiye ve Konfeksiyon Temiz Teknolojiler Enstitüsü'nün görevleri arasında sunlar vardır: tekstil sektörüne yönelik ham madde, üretim süreçleri ve ürünler üzerinde araştırmalar yapılması; mevcut süreç, ürün, metot ve sistemlerin ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmesi; ithal edilen tekstil teknolojisinin ülke koşullarına ve çevreye uygunluğunun araştırılması.



*Atık suların
kimyasal olarak
arıtabilirlik
çalışmaları*



*Yakıtlardaki
kül analizinin yapılması*

Türk tekstil endüstrisine teknik hizmetler vermek, endüstrisinin araştırma geliştirme konularındaki sorunlarının çözümüne yardımcı olmak ve işletmeleri kaliteli üretmeye yönlendirmek amacıyla Sümerbank tarafından 1.11.1972 tarihinde, Bursa'da, Tekstil Eğitim ve Araştırma Müessesesi TEAM kurulmuştur. Kendi özkaynaklarının dışında OECD ve UNIDO gibi uluslararası kuruluşlardan sağlanan müşavirlik hizmetleri ve teknik destek projeleri ile laboratuvarlarını güçlendiren merkez, tekstil alanında zengin bir kütüphane kurmuş ve sosyal tesislerine kavuşmuştur. 1985 yılında merkezin işletmelere yönelik hizmetlerinin genişletilmesi ve yeniden yapılması sonucu TEAM, isim değiştirip SAGEM (Sümerbank Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi) adını almıştır. Kuruluş amaçları ve çalışma alanları çerçevesinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun kararı gereğince 19.1.1996 tarihinde TÜBİTAK'a devredilen SAGEM, 1996 yılı Nisan ayı itibarıyle TTKTTE bünyesinde faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

SAGEM'in Çalışma Alanları

SAGEM, geniş kapsamlı ve çağın son teknolojilerine uygun aygıtlarla donatılmış laboratuvarları ile Türkiye'de tekstil alanında hizmet veren sayılı araştırma kuruluşlarından biridir. 4764 m²'si kapalı alan olmak üzere 14670 m²'lik bir alan üzerine kurulmuş olan SAGEM, TTKTTE bünyesindeki organizasyon yapısına göre altı ana bölümde çalışmalar yapmaktadır. Buna, Ar-Ge, Kalite Kontrol Laboratuvarları, Çevre Sorunları Laboratuvarları, Bilgisayarlı Desen Tasarımı, Eğitim, Dokümantasyon, Gözetim ve Danışmanlık hizmetleridir.

Ar-Ge ve Endüstriyel Hizmetler

Merkezin TSE yeterlilik belgesine sahip olan laboratuvarları, fizik, kimya ve boyalı-terbiye bölümlerinden oluşur. Bu laboratuvarlarda Türk Standartlarının yanında uluslararası standartlar da (AATCC, IWTO, WIRA, ASTM gibi) kullanılarak tekstilin iplik, dokuma ve terbiye alanlarında, hammaddeden ürüne kadar her türlü analiz yapıılır.



Bu kalite kontrol analizlerinin yanında tekstil üzerine Ar-Ge, yeni tip geliştirme, üretim hatalarının tespiti gibi konular merkezin önemli çalışma konularını oluşturur. Yapılan araştırmaların bazları şöyledir; sentetik liflerin ve karışımının terbiyesi; üretilen çeşitli tip kumaşların boyası, hasıklık ve tutumları üzerine yapılan çalışmalar; yeni kumaşların aşınması ve mukavemet etkileri. Bu ve benzeri çalışmalar sonucu SAGEM yanmaz kumaş, nefes alan kumaş gibi kumaşlar üretmektedir.

SAGEM bu çalışmaların yanında, endüstriyel alanda teknik sorun çözümü (trouble-shooting) adı verilen, işletmelerde hammadeden son ürüne kadar, üretim süreci içerisinde iplik, dokuma, örme, terbiye ve konfeksiyon alanlarında ortaya çıkan çeşitli sorunların tanımlanması ve bu sorunların çözümü üzerine çalışma raporları hazırlayarak ilgililere sunar.

Merkez, yaptığı Ar-Ge çalışmaları, laboratuvar ölçümleri ve tekstil konusundaki alt yapısının varlığı ile büyük bir bilgi birikimine sahiptir. Bu birikim sayesinde endüstrinin tekstil konusundaki istek ve sorunları çok daha hızlı çözüme kavuşturmaktadır.

Cevre Sorunları

Su tüketiminin yoğun olduğu tekstil endüstrisinin önemli bir alanı haline gelen çevre sorunu, yalnızca su kirliliğiyle ilgili değildir. Endüstride kullanılan yakıt, bu yakıtların baca analizleri ve yıkamada kullanılan sabun ve deterjanlar da kirlitici unsurlardır ve merkezde tüm bunların ana-

Kumaşların hava geçirgenliği analizi yapılıyor.

metrelerin incelenmesini de içerir. Örneğin yıkamada kullanılacak suyun klor değeri, asiditesi, içindeki kimyasal ve biyolojik maddeler ya da kullanılan yakıtın rutubet, yoğunluk ve kalorileri değerleri gibi.

Desen Tasarımı

Merkezin Desen Tasarım Bölümü baskı, dokuma ve grafik alanlarında çalışmalar yapmaktadır. Son teknolojik gelişmelerin izlendiği ve bilgisayar destekli olarak yapılan çalışmalar da, günün moda yakından takip edilerek uygun renk ve motiflerle dokuma ve basma desenleri geliştirilir; bunların endüstriyel pratiğe uyarlanması, bu konuda danışmanlık ve teknik hizmet verilmesi sağlanır. Diğer yandan baskı desenliğinde desen tasarımları yanında bu tasarımların moda renk anlayışına uygun olarak renk varyantları çalışılmaktadır. Bu kreasyonların renk ayırmaları asıl ve tekstil baskı teknüğine uygun olarak yapılmakta, rotasyon, "filmdruck" ve diğer şablon türleri için film çıktıları alınmaktadır.

Tekstil Endüstrisinde Ar-Ge'nin Önemi

Berat Kirayoglu
TTKTTE SAGEM Muadili

SAGEM hemen hemen tüm tekstil türlerini içeren, pamuktan yün, iplikten dokumaya kadar pek çok alanda çalışmalar yapar. Türkiye tekstil alanında Sümerbank'ın kuruluşuyla bir hamle yaparken ilk fabrika Kayseri'de kurulur. Burada çalışacak elemanların birçoğu yurtdışında eğitim görür. O dönemde diğer fabrikaların kurulması bu gelişim sürecini izler ve Anadolu'nun pek çok yerinde kurulan fabrikalar bir yandan istihdam sağlayıp, işçi, teknik eleman ve kadrolar yetiştirdikten sonra yandan kuruldukları bölgelerde sosyal yaşıntı da geliştirir. Örneğin, bu bölgelerde halk sinemaya Sümerbank sinemalarının açılmasıyla tanışır.

Bir zamanlar iplik ve bez lthalatı yapan Türkiye, pamuk üretiminden iplik üretimine geçerek katma değerli ürünler üretmeye başlar. Bir yandan pamuklu iplik, dokuma, örme baskılı ve boyalı kumaş, diğer yandan yünü tops iplik, dokuma kumaş ve battaniyenin yanında viskoz lif üretimiyle de geniş bir yelpazede üretim yapan çok sayıda fabrikayı bünyesinde barındıran Sümerbank bir eğitim ve araştırma merkezine gereksinim duyar. Bu amacıyla 1972'de Bursa'da Tekstil Araştırma ve Eğitim Merkezi'ni (TEAM) kurar. Bu merkez her kademeden teknik eleman eğitimi, her türlü tekstil maddesine yönelik analiz ve testlerin yapılması konusunda faaliyetlerini sürdürür. 1985 yılında merkez işletmelerde yönelik Ar-Ge, kalite ve üretim kontrol, sorun çözümü konularında faaliyetlerini genişletmek

konularında yeniden yapılanır. 1970'li yıllarda 22 müessesesi ve 9 adet bağlı fabrikası, 400 civarında mağazası ile Türk tekstil sektöründe önemli bir altyapıya sahiptir. Ancak takip eden yıllarda bu büyük yapılanma sistem hantallaşır, gerekli esneklik ve teknolojik yenileme sağlanmadından günün pazar koşullarına ayak uyduramaz hale gelir. Artık Sümerbank, Türkiye tekstil sektörünün gelişmesinde tarihi bir görevi yerine getirmiştir. Özel sektörde teknik eleman, kalifiye işçile insan kaynakları yaratır bir ekol olmuştur.

Dünya tekstil sektörü: tekstil üretimi, tekstil kimyasal lif üretimi, tekstil makine üretimi ve tekstil kimyasal madde ve boyar madde üretimi olarak dört ana grupta sınıflandırılabilir. Dünya'daki endüstriyelleşmiş pek çok ülkenin önce tekstil sektörünü kurarak diğer endüstri dallarına atıldıgı görüldür. Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere gibi ülkeler tekstil makineleri üretmeye başlamış, çalışmalarının gelişen şartlar doğrultusunda başka alanlara kaydırılmıştır. İsviçre, Almanya, İtalya, Japonya gibi ülkelerin tekstil makine üretiminde tek başına pazarı elde tuttuğu söyleyebilir. Yün üretim bakımından Avustralya ve Yeni Zelanda'nın bu pazarı hakim olmaktadır. Gelişmekte olan ülkeler pamuk vb. doğal lif, iplik ve tekstil üretimi ile gelişmiş ülke pazarlarını zorlarken, gelişmiş ülkeler kimyasal lif üretimlerine yönelik faaliyetlerini artırılmış ve doğal liflere alternatif yapay kimyasal liflerin üretimine başlamışlardır. Bu değişim asıl 1945'li yıllarda sonra savaş sonrası Ar-Ge çalışmalarının patlamasıyla gerçekleşmiş ve birçok ülkede etkileri görülmüştür. Nylon'un çıkışması bunun doğal liflerle kullanılarak mukavim ve daha az buruşan kumaş özelliklerinin geliştirilmesi diğer gelişme alanlarını da açmıştır.

Eğitim ve Dokümantasyon

İşletmelerin insan gücü verimliliğini artırmak için gereksinim belirleme sahfasından uygulama aşamasına kadar her alanda tekstil ağırlıklı teknik ve idari konularda seminer, kurs, konferans ve sempozyumlar düzenlenmektedir. Uluslararası kuruluşlarla işbirliği yaparak uygulamalı eğitimler yapmakta ve personelin bilgi ve becerilerini geliştirmesine yönelik hizmetçi eğitimler gerçekleştirilmektedir. Bütün bu eğitim hizmetleri SAGEM'in amfi, konferans salonu, yabancı dil dershanesi ve diğer dershanelerinde yürütülmektedir. Ayrıca, bu eğitim seminerlerine katılanlar sosyal tesilerden de faydalabilir. SAGEM yeni düzenlediği bir alanla 1100 m²'lik bir fuar ve kongre merkezi kurmuştur. Böylece fuar ve benzeri çalışmalar yapma olanağı sağlanmıştır.

Tekstil konusunda yerli ve yabancı kaynaklardan oluşan 3000'in üzerinde kitapın, yerli ve yabancı süreli yayınların yer aldığı kütüphane ile işletmelere ve üniversitelere hizmet verilmekte-

Bilgisayarlı desen tasarımları ünitesinde, kumaşlardaki desen ve varyant çalışmaları yapılmaktadır.



dir. Ayrıca bu süreli yayınlar, kataloglar, yayın haline getirilen araştırma sonuçları ve seminer notları, çağdaş iletişim sistemleri ile ilgili olan kullanımına sunulmaktadır.

Gözetim Faaliyetleri

SAGEM, Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından verilen yetki ile Türkî-

ye'nin sayılı uluslararası Gözetim Şirketleri arasında yer almaktır ve firmalarla gözetim hizmetlerinde bulunmaktadır. Bu kapsamında ticarete konu olan malin sevkyatının satış sözleşmesinde öngörülen miktar, kalite, ambalajlama, etiketleme, yükleme, taşıma ve teslim zamanı gibi koşullara ne ölçüde uygun olarak gerçekleştirildiği tespit edilmekte ve raporla belgelenmektedir.

SAGEM'in Amaçları

SAGEM tüm bu laboratuvarları ve bilgi birikimiyle, tekstil sektöründe yapılacak olan Ar-Ge çalışmalarına hazırlıklıdır. Yeni ürünlerin geliştirildiği, bunların üretim teknolojilerinin hazırlanması, kalite kontrollü ve çeşitli analizlerin yapıldığı bu merkez, dışında örnekleri sıkça görülen, tek bir konuda çalışan, merkezi bir Ar-Ge kuruluşudur. SAGEM tekstil sektörüyle sürekli bir iletişim içinde kalarak onların sorunlarını çözmek, gereksinim duyulan Ar-Ge projelerini yapmak ve ülkenin tekstil alanındaki rekabet gücünü artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda, TÜBİTAK TİDEB' in hazırladığı, tekstil ağırlıklı olan 1997 Proje Pazarı'nda tekstil firmalarının çeşitli projelerde işbirliği önerilerine açık olacak, yönlendirme ve yardımlarda bulunacaktır.

Yazılımcı konuların yanı sıra teknolojik konuların da dikkatle incelenmesi gerekmektedir.

Ozgür Tek

Kenakkı

SAGEM Teknik Yayımları, Temmuz 1997, Borsa
MAN 25. Kuruluş Yıl Kitabı, 1997, İstanbul
Teknolojik Bilim ve Teknoloji Palantıları, TÜBİTAK, 1997, Ankara
TÜBİTAK-TTKTE-Teknolojik
SAGEM Tanıtım Broşürü